

# Planejamento e Gestão de Projetos Educacionais

Dácio G Moura - Eduardo F Barbosa  
Belo Horizonte, outubro de 2007



# Projetos em Educação na atualidade



- ❖ **Intensificação de atividades com projetos no meio educacional**
- ❖ **Projetos: uma história de sucesso e uma idéia que sobrevive**
- ❖ **Profusão de publicações**
- ❖ **Confusão conceitual predominante**

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



- 1. Projetos de Intervenção**
- 2. Projetos de Pesquisa**
- 3. Projetos de Desenvolvimento (ou Produto)**
- 4. Projetos de Ensino**
- 5. Projetos de Trabalho (ou Aprendizagem)**

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



## 1. Projetos de Intervenção

São projetos desenvolvidos no âmbito de um sistema educacional ou de uma organização, com vistas a **promover uma intervenção no contexto** em foco, através da introdução de modificações na estrutura (organização) e/ou na dinâmica (operação) do sistema ou organização tendo em vista a melhoria de seu desempenho em função de problemas que resolve ou de necessidades que atende. Este tipo de projeto ocorre também em outras instituições e contextos, tais como: setor produtivo, comercial, etc.

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



## 2. Projetos de Pesquisa

São projetos que têm por objetivo a **obtenção de conhecimentos** sobre determinado problema, questão ou assunto, com garantia de verificação experimental (existem diversos tipos de projetos de pesquisas, próprios dos setores acadêmicos e de instituições de pesquisa, que podem ser estudados à parte através de uma literatura rica e abrangente)

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



## 3. Projetos de Desenvolvimento (ou de Produto)

São projetos que ocorrem no âmbito de um sistema ou organização com a finalidade de **desenvolvimento de novas atividades, serviços ou produtos**. Exemplos de projetos deste tipo são: desenvolvimento de novos materiais didáticos; desenvolvimento de nova organização curricular; desenvolvimento de um novo curso; desenvolvimento de softwares educacionais, etc (este tipo de projeto é muito comum também em outras organizações e contextos como o setor produtivo, comercial, serviços, etc).

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



## 4. Projetos de Ensino

São projetos elaborados dentro de uma (ou mais) disciplina(s), dirigidos à **melhoria do processo ensino-aprendizagem** e dos elementos de conteúdos relativos a essa disciplina (este tipo de projeto é próprio da área educacional e refere-se ao exercício das funções do professor).

# Proposta de uma tipologia de Projetos Educacionais



## 5. Projetos de Trabalho (ou de Aprendizagem)

São projetos desenvolvidos por alunos em uma ou mais disciplinas, no contexto escolar, sob orientação do professor, e têm por objetivo a **aprendizagem de conceitos e desenvolvimento de competências específicas**. São conduzidos conforme a Metodologia de Projetos, ou Pedagogia de Projetos. Enquanto os projetos de ensino são executados pelo professor, os projetos de trabalho são executados pelos alunos sob orientação do professor. A idéia de trabalhar com projetos como recurso pedagógico na construção do conhecimento começou com Dewey, em 1897.

# Pedagogia x Metodologia de Projetos



**Proposta: Concepção > Pedagogia > Didática  
(Metodologia)**

**Do Novo Dicionário Aurélio Buarque de Holanda:**

**Didática:** 1. *A técnica de dirigir e orientar a aprendizagem; técnica de ensino.* 2. *O estudo dessa técnica.*

**Pedagogia:** 1. *Teoria e ciência da educação e do ensino.* 2. *Conjunto de doutrinas, princípios e métodos de educação e instrução que tendem a um objetivo prático.* 3. *O estudo dos ideais de educação, segundo uma determinada concepção de vida, e dos meios (processos e técnicas) mais eficientes para efetivar estes ideais.* 4. *Profissão ou prática de ensinar.*

# O que é um Projeto?



- Realização de objetivos específicos
- Têm princípio e um fim bem definidos
- Realização de algo único, exclusivo
- Recursos definidos
- Dimensões de complexidade e incerteza
- Decorrem de problemas, necessidades...

Foco

Finitude

Unicidade

Limitações

Risco

Motivação

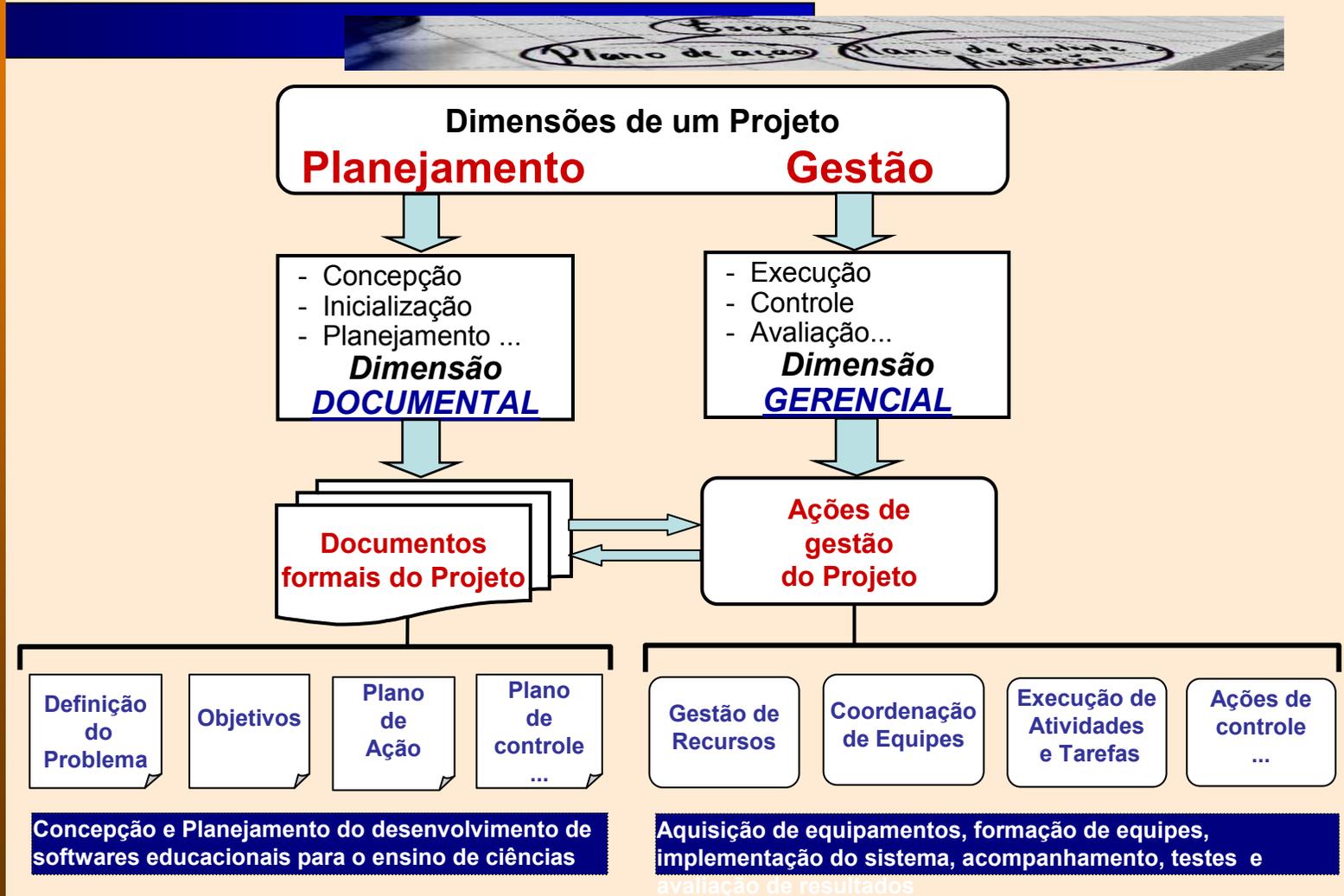
# Projeto Educacional



É um **empreendimento** com **objetivos** bem definidos em função de **problemas**, **necessidades**, **oportunidades**, ou **interesses** de uma organização ou grupo de pessoas, com a finalidade de **planejar** e **coordenar ações** voltadas para **melhoria de processos educativos** em seus diferentes níveis e contextos

***Projetos educacionais*** ultrapassam os limites das escolas, universidades ou sistemas educacionais

# Modelo de Planejamento de Projetos



# Modelo de Planejamento baseado no Escopo



**Escopo:** extensão, alcance, âmbito, área coberta por uma atividade

**Escopo** de um **Projeto:** *extensão, alcance* ou *amplitude* do que se pretende realizar ou *abranger*. É a *alma* do projeto, pois expressa sua *essência* e *identidade*

**Modelo Skopos:** Plano de Projeto tem 3 componentes:  
**Escopo + Plano de Ação + Plano de Controle e Avaliação**

# Modelo de Planejamento baseado no Escopo



## Escopo

- Qual é a situação ou problema que gerou o projeto?
- Qual é a finalidade do projeto?
- Que resultados são esperados?
- O que se pretende realizar?
- Quem serão os beneficiados?
- Qual é a dimensão do projeto?

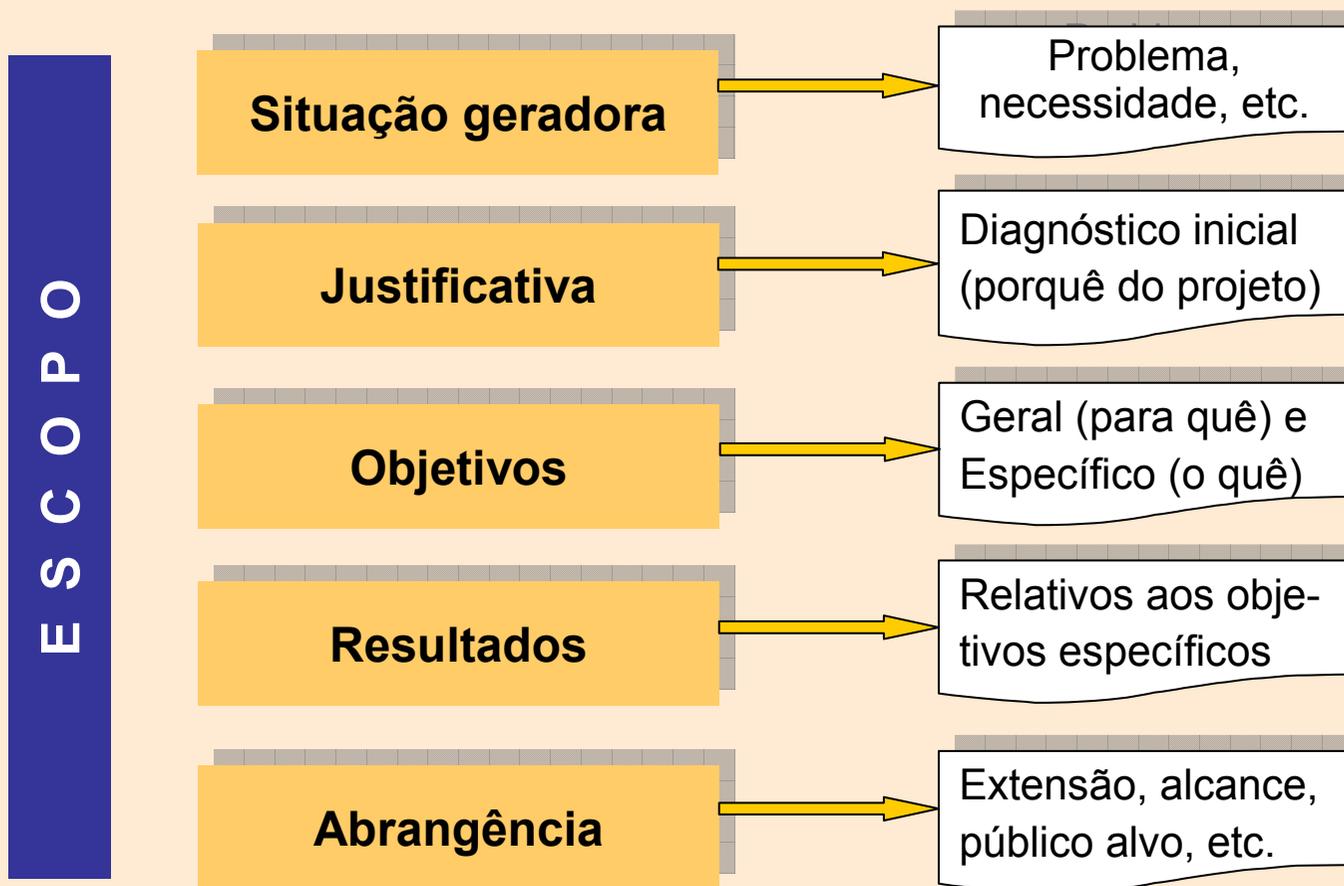
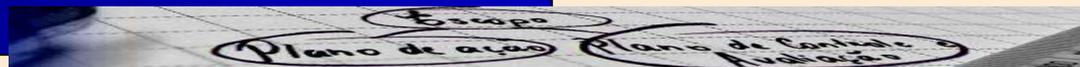
## Plano de Ação

- Que atividades e tarefas serão realizadas?
- Como e quando serão realizadas?
- Que recursos serão necessários?
- Quanto tempo para cada atividade?
- Quem serão os responsáveis por cada tarefa?
- Quanto custará?

## Plano Controle e Avaliação

- Como será verificado o andamento e o progresso do projeto?
- Que observações serão feitas para avaliar seus resultados?
- Como serão obtidos os dados sobre processos, produtos e resultados?
- Que medidas preventivas serão adotadas?

# Estrutura do Escopo



# Estrutura do Plano de Ação

## PLANO DE AÇÃO

Atividades/Tarefas

Detalhamento de ações

Prazos

Estimativas para atividades, tarefas

Recursos

Físicos, humanos, infra-estrutura

Rede de tarefas

Sequência de tarefas e interdepend.

Cronograma

Linha de tempo, atribuições, etc.

# Estrutura do Plano de Controle e Avaliação

**PLANO DE CONT. E AVALIAÇÃO**

**Matriz de  
Produtos/Resultados**

Quadro de Resultados esperados

**Plano de  
Monitoramento**

Indicadores e instrumentos coleta de dados

**Plano de  
Avaliação**

Indicadores e instrumentos coleta de dados

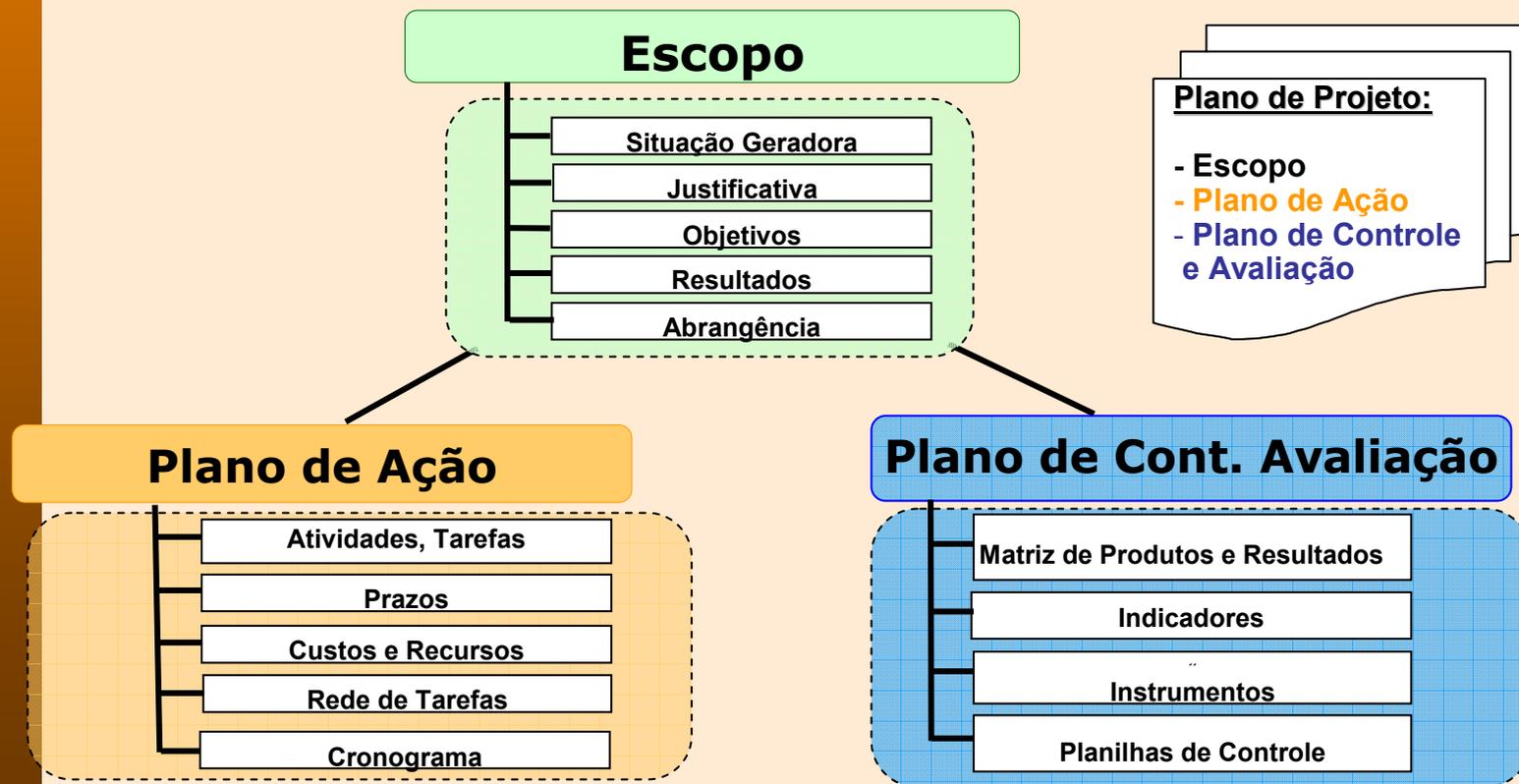
**Análise de Riscos**

Análise de hipóteses condicionantes

# Componentes do Modelo Skopos



## Estrutura do Plano de Projeto Modelo de Plano de Projeto orientado pelo Escopo – Skopos



# Estrutura do Plano de Projeto conforme a tipologia



Estrutura do Plano do Projeto em relação aos tipos de Projetos

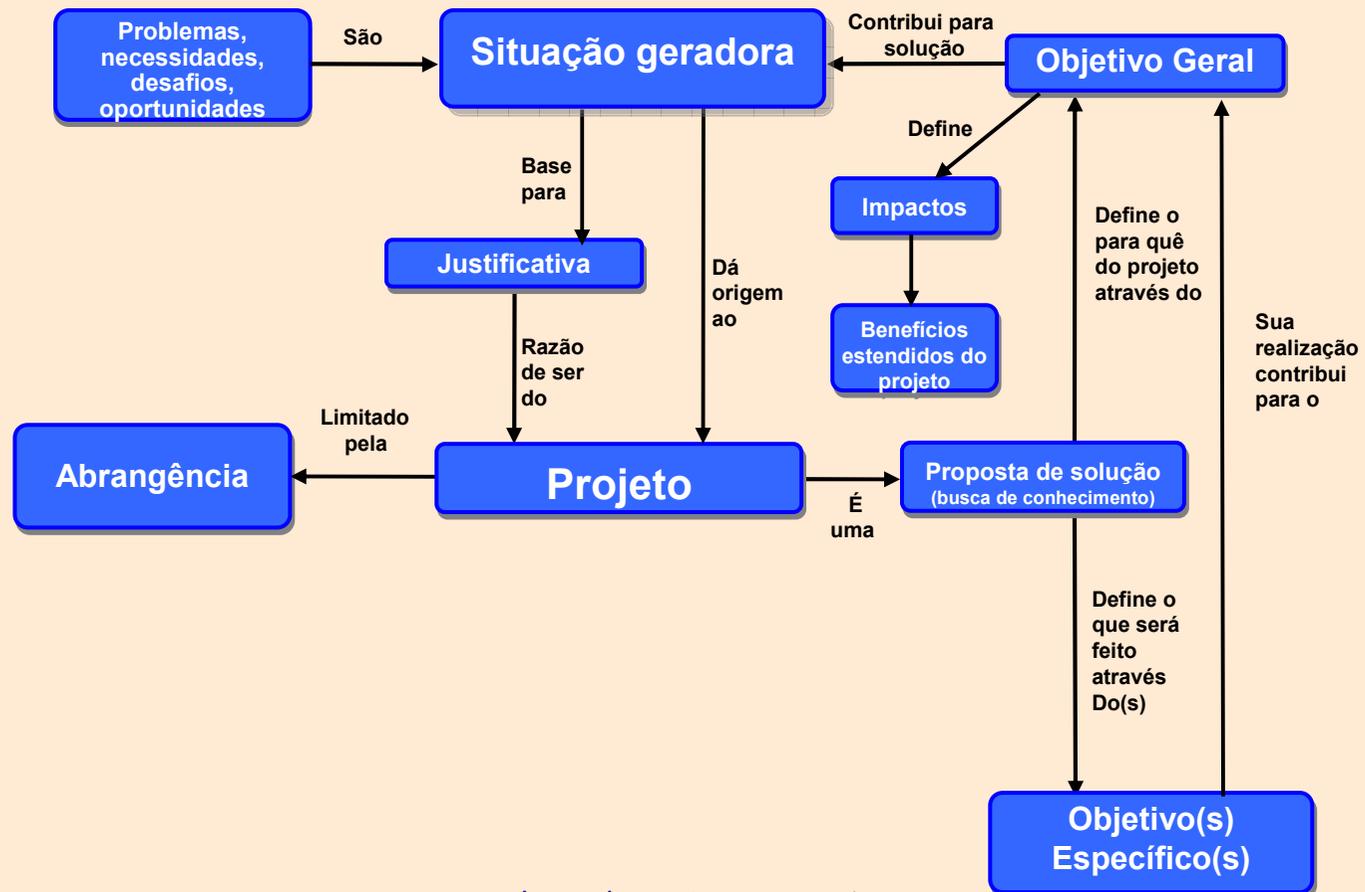
Componente da estrutura	Elementos estruturais	Tipos de Projeto				
		Pesquisa	Intervenção	Produto	Ensino	Trabalho
<b>1 Escopo</b>	Situação Geradora	••••	••••	••••	••••	••••
	Justificativa	••••	••••	•••	••••	••
	Objetivo Geral	••••	••••	•	••••	•
	Objetivo Específico	••••	••••	••	••••	•••
	Result. Esperados	••	••••	•••	•••	••
	Abrangência	•	••••	•••	•••	•
<b>2 Plano de Ação</b>	Ações, Ativ., Tarefas	••••	••••	••••	••••	••••
	Estimat. de Custos	•••	••••	••••	••	••
	Prazos	•••	••••	••••	••	••
	Recursos	•••	••••	••••	•••	•••
	Cronograma	•••	••••	••••	•••	••••
<b>3 Plano Cont. E Avaliação</b>	Produtos/resultados	•	••••	••	••	•
	Indic. Desempenho	•	••••	•••	••	•
	Instrumentos	••••	••••	••	••	•
	Análise de Risco	•	••••	••••	•	•

- - Muito importante (indispensável)
- - Importante
- - Desejável (mas não essencial)
- - Dispensável (opcional)

# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação



# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação



# Mapa Semântico de Planejamento e Gestão de Projetos (Modelo Skopos)



Plano de Projeto = Escopo + Plano de Ação + Plano de Acomp. e Avaliação





## Contato:

- [dacio@tecnologiaprojetos.com.br](mailto:dacio@tecnologiaprojetos.com.br)
- [eduardo@tecnologiaprojetos.com.br](mailto:eduardo@tecnologiaprojetos.com.br)